

Thüga Daten und Fakten

2009

UNTERNEHMENS DATEN DER THÜGA AKTIENGESELLSCHAFT

| | in Mio. € | 2009 | 2008 | 2007 |
|----------------------------------|-----------|--------------|-------|-------|
| Anlagevermögen | | 2.023 | 2.583 | 2.825 |
| davon Finanzanlagen | | 2.021 | 2.484 | 2.722 |
| Investitionen | | 50 | 12 | 58 |
| davon in Finanzanlagen | | 49 | 2 | 48 |
| Bilanziertes Eigenkapital | | 2.355 | 2.355 | 2.355 |
| davon gezeichnetes Kapital | | 222 | 222 | 222 |
| Bilanzsumme | | 3.064 | 3.054 | 3.187 |
| Umsatz | | 12 | 381 | 359 |
| Beteiligungsergebnis | | 320 | 295 | 278 |
| Gewinnabführung | | 398 | 335 | 445 |
| Personalaufwand | | 28 | 44 | 46 |
| Mitarbeiter am 31.12. | | 239 | 511 | 521 |

UNTERNEHMENS DATEN DER THÜGA-GRUPPE¹

| | | 2009 | 2008 | 2007 |
|------------------------------|---------------------|------------------------|------------------|--------|
| Investitionen | Mrd. € | 2,4² | 1,7 ³ | 1,0 |
| Umsatz | Mrd. € | 15,3 | 16,6 | 15,5 |
| Gasabsatz | Mrd. kWh | 123,7 | 157,6 | 178,3 |
| Stromabsatz | Mrd. kWh | 36,6 | 36,4 | 37,7 |
| Wärmeabsatz | Mrd. kWh | 7,7 | 8,1 | 8,0 |
| Wasserabsatz | Mio. m ³ | 313,4 | 349,9 | 354,0 |
| Gaskunden | Mio. | 2,2 | 2,9 | 3,9 |
| Stromkunden | Mio. | 3,1 | 3,5 | 3,5 |
| Wärmekunden | Mio. | 0,1 | 0,1 | 0,1 |
| Wasserkunden | Mio. | 1,0 | 1,0 | 1,0 |
| Mitarbeiter am 31.12. | | 16.800 | 19.200 | 20.300 |

¹ Summe aller Einzeldaten der Thüga und ihrer Beteiligungsgesellschaften, an denen Thüga mit mindestens 20 % beteiligt ist

² inkl. der Direktinvestitionen zum mittelbaren Erwerb der Thüga

³ inkl. vertragsgemäßem Rückerwerb eines im Rahmen eines Sale-and-lease-back-Geschäftes veräußerten Gasnetzes

Die Thüga Aktiengesellschaft

- **hält** in Deutschland Beteiligungen überwiegend als Minderheitsgesellschafter an rund 100 Unternehmen, davon sind rund 90 in der Energie- und Wasserversorgung tätig,
- **berät** ihre Beteiligungen in allen unternehmensrelevanten Fragen der Energie- und Wasserversorgung, insbesondere im Bereich Regulierungsmanagement,
- **versorgt** über die 100-prozentige Tochtergesellschaft Thüga Energie GmbH 106.000 Kunden mit Erdgas und 39.000 Kunden mit Strom. Verantwortlich für den Netzbetrieb ist die Thüga Energienetze GmbH,
- **ist Kern** eines Netzwerks von Energie- und Wasserversorgern, die 2,2 Mio. Erdgas- und 3,1 Mio. Stromkunden versorgen,
- **moderiert** und **koordiniert** den Erfahrungs- und Wissensaustausch in der Thüga-Gruppe,
- **vertraut** auf die Leistung von rund 16.800 Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern in der Thüga-Gruppe.

Three orange 3D blocks are arranged in a row on a light gray surface. The first block on the left has a white letter 'C' on its front face. The middle block has a white letter 'H' on its front face. The block on the right has a white letter 'A' on its front face. The blocks are slightly offset from each other, with the middle one being the tallest and the others being shorter. The background is a plain, light gray wall.

CHA

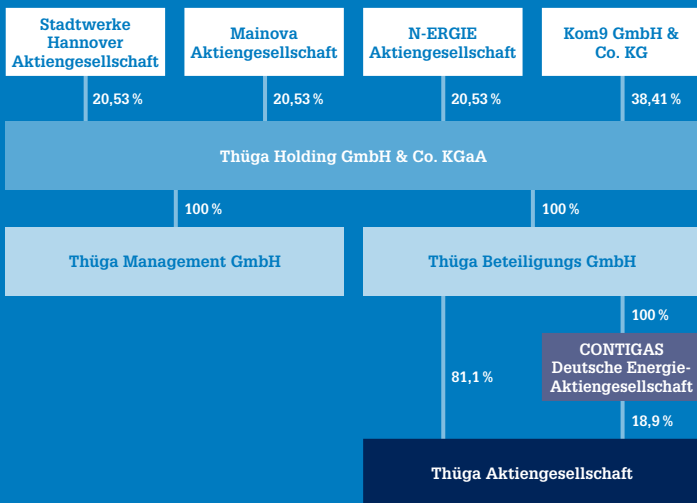


Die Bereitschaft zur Chance

Die Würfel sind gefallen: Mit dem Anteilseignerwechsel wurde der Grundstein zum Ausbau und zur Stärkung des Thüga-Modells gelegt. Jetzt muss das Neue gelebt und in den Alltag übertragen werden. Gewohnheiten müssen dazu auf den Prüfstand. Innovation und Tatkraft sind gefordert. Die Bereitschaft zur Veränderung ist die Bereitschaft zur Chance. Dies passiert nicht auf dem Papier, sondern in den Köpfen und Herzen der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter und in der Kultur der Thüga-Gruppe. Wie sich aus einer neuen Struktur eine neue Kultur entwickelt, wie aus dem Wechsel die Chance entsteht, zeigt unsere Bildstrecke im Geschäftsbericht 2009. Es sind Mitarbeiter der Thüga-Gruppe, die das demonstrieren. Wie Sie an dem Beispiel Change – Chance sehen können, packen wir den Wandel tatkräftig an.



ANTEILSEIGNER UND BETEILIGUNGSSTRUKTUR DER THÜGA HOLDING GMBH & CO. KGAA



Thüga Aktiengesellschaft

Vorsitzender des Aufsichtsrats

Dr. Dieter Nagel

Grünwald

ehemaliger Vorsitzender des Vorstands
der Thüga Aktiengesellschaft, München

Vorstand

Ewald Woste

Paderborn

Vorsitzender des Vorstands

Ulrich Erkens

Erding

Michael Riechel

Dinslaken

Bernd Rudolph

München

Thüga Holding GmbH & Co. KGaA

Vorsitzende des Aufsichtsrats

Dr. h. c. Petra Roth

Frankfurt am Main

Oberbürgermeisterin der
Stadt Frankfurt am Main

Geschäftsführung¹

Ewald Woste

Paderborn

Vorsitzender der Geschäftsführung

Ulrich Erkens

Erding

Michael Riechel

Dinslaken

Bernd Rudolph

München

¹ Die Geschäftsführung erfolgt durch die Thüga Management GmbH

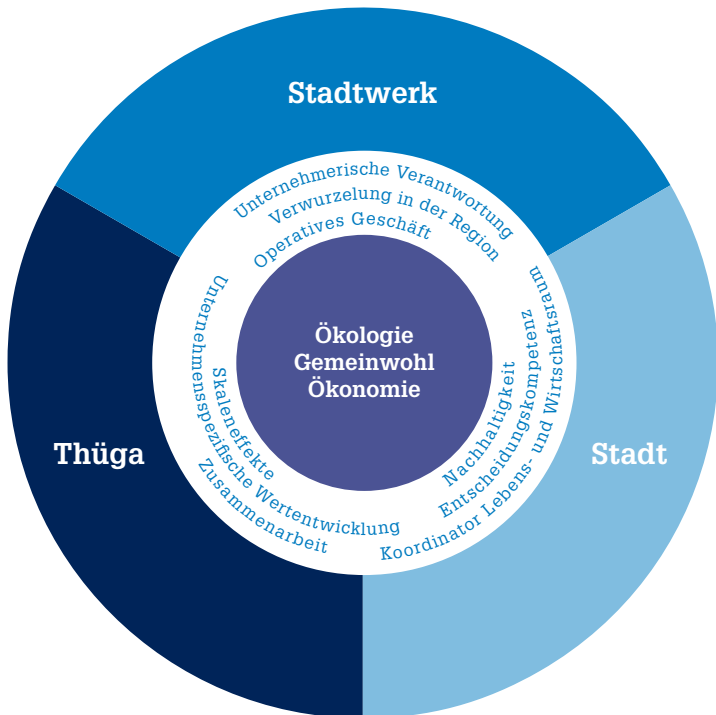
Thüga-Modell

Die Idee: Zusammenarbeit schafft Energie für Lebensräume

Lebens- und Wirtschaftsräume sinnvoll und aktiv zu gestalten ist die Aufgabe von Städten und Gemeinden. Eine Schlüssel-funktion kommt dabei der Energie- und Wasserversorgung zu. Um ihrer Rolle gerecht zu werden, müssen die Stadtwerke ökonomisch erfolgreich, ökologisch orientiert und sozial verantwort-lich sein. Das ist der Grund, warum bereits über 450 Städte und Gemeinden, welche die Verantwortung für den Lebensraum von mehr als acht Millionen Menschen tragen, ihre Stadtwerke in die Thüga-Gruppe eingebunden haben. Ziel ist es, für eine nachhaltige und sichere Energieversorgung vor Ort zu sorgen. Kern dieser in Deutschland größten kommunalen Energie-Gruppe ist Thüga.

Die Rollen: Gemeinsam für Ökonomie, Ökologie und Gemeinwohl

Städte und Gemeinden tragen die Verantwortung für die Wert-haltigkeit des kommunalen Vermögens. Thüga schafft auch im Interesse der Städte und Gemeinden Transparenz über das eingesetzte Kapital sowie bestehende Risiken, zeigt spezifi-sche Wertentwicklungen für das einzelne Stadtwerk auf und entwickelt und koordiniert Gruppenlösungen unter anderem im Bereich erneuerbarer Energien. Das Stadtwerk wiederum be-treibt das operative Geschäft, entwickelt Lösungen vor Ort und trägt die unternehmerische Verantwortung. Gemeinsam sind diese drei Partner damit ökonomisch und ökologisch erfolgreich und verantworten das Gemeinwohl.
















- Erdgas
- Strom
- Wärme
- Wasser
- Service

| | | | | | |
|--|---|---|---|--|---|
| badenova AG & Co. KG Freiburg Festkapital: 58,7 Mio. € Thüga-Anteil: 47,3% | ● ● ● ● | Energie Waldeck-Franken-berg GmbH Korbach Gezeichnetes Kapital: 25,7 Mio. € Thüga-Anteil: 48,6% | ● ● ● ● | Erdgas Plauen GmbH Plauen Gezeichnetes Kapital: 2,6 Mio. € Thüga-Anteil: 49,0% | ● ● |
| CONERGOS GmbH & Co. KG München Festkapital: 0,1 Mio. € Thüga-Anteil: 26,4% ² | ● | Energieversorgung Limburg GmbH Limburg an der Lahn Gezeichnetes Kapital: 10,2 Mio. € Thüga-Anteil: 30,0% | ● ● ● | erdgas schwaben gmbh Augsburg Gezeichnetes Kapital: 35,0 Mio. € Thüga-Anteil: 64,9% | ● ● |
| Deutsche Erdgashandels GmbH München Gezeichnetes Kapital: 0,08 Mio. € Thüga-Anteil: 100% | ● | Energieversorgung Lohr-Karlstadt und Umgebung GmbH & Co. KG Karlstadt Festkapital: 6,2 Mio. € Thüga-Anteil: 49,0% ³ | ● ● | Erdgas Südbayern GmbH München Gezeichnetes Kapital: 30,8 Mio. € Thüga-Anteil: 50,0% | ● |
| DREWAG – Stadtwerke Dresden GmbH Dresden Gezeichnetes Kapital: 81,8 Mio. € Thüga-Anteil: 10,0% | ● ● ● ● | Energieversorgung Mittelrhein GmbH Koblenz Gezeichnetes Kapital: 76,0 Mio. € Thüga-Anteil: 41,5% | ● ● ● ● | Erdgas Südsachsen GmbH Chemnitz Gezeichnetes Kapital: 52,0 Mio. € Thüga-Anteil: 49,0% | ● ● ● ● |
| E-MAKS GmbH & Co. KG Freiburg Festkapital: 0,1 Mio. € Thüga-Anteil: 26,5% | ● | Energieversorgung Rudolstadt GmbH Rudolstadt Gezeichnetes Kapital: 5,1 Mio. € Thüga-Anteil: 25,1% | ● ● ● | ESWE Versorgungs AG Wiesbaden Gezeichnetes Kapital: 66,0 Mio. € Thüga-Anteil: 49,4% | ● ● ● ● |
| e-werk Reinbek-Wentorf GmbH Reinbek Gezeichnetes Kapital: 5,0 Mio. € Thüga-Anteil: 21,5% | ● ● | Energieversorgung Selb-Marktredwitz GmbH Selb Gezeichnetes Kapital: 7,5 Mio. € Thüga-Anteil: 30,0% | ● ● ● ● | EVI Energieversorgung Hildesheim GmbH & Co. KG Hildesheim Festkapital: 5,1 Mio. € Thüga-Anteil: 25,2% | ● ● ● ● |
| Energie- und Wassergesellschaft mbH Wetzlar Gezeichnetes Kapital: 17,0 Mio. € Thüga-Anteil: 49,9% | ● ● ● | Energieversorgung Sylt GmbH Westerland/Sylt Gezeichnetes Kapital: 10,5 Mio. € Thüga-Anteil: 47,0% | ● ● ● ● | EWB GmbH Remscheid Gezeichnetes Kapital: 17,5 Mio. € Thüga-Anteil: 20,0% | ● ● ● ● |
| Energie- und Wasserversorgungs-GmbH Alzey Gezeichnetes Kapital: 6,0 Mio. € Thüga-Anteil: 38,0% | ● ● ● ● | Erdgas Mittelsachsen GmbH Schönebeck Gezeichnetes Kapital: 21,0 Mio. € Thüga-Anteil: 49,0% | ● ● ● | Frankengas GmbH Nürnberg Gezeichnetes Kapital: 15,6 Mio. € Thüga-Anteil: 10,0% | ● |

| | | |
|---|--|--|
| Freiberger Erdgas GmbH Freiberg Gezeichnetes Kapital: 4,5 Mio. € Thüga-Anteil: 40,5 % | Gasversorgung Pirna GmbH Pirna Gezeichnetes Kapital: 1,6 Mio. € Thüga-Anteil: 34,4 % | Licht- und Kraftwerke Sonneberg GmbH Sonneberg Gezeichnetes Kapital: 3,6 Mio. € Thüga-Anteil: 40,0 % |
| FREITALER STROM + GAS GMBH Freital Gezeichnetes Kapital: 5,2 Mio. € Thüga-Anteil: 15,0 % | Gasversorgung Pöbneck GmbH Pöbneck Gezeichnetes Kapital: 0,6 Mio. € Thüga-Anteil: 49,0 % | Licht-, Kraft- und Wasserwerke Kitzingen GmbH Kitzingen Gezeichnetes Kapital: 8,2 Mio. € Thüga-Anteil: 40,0 % |
| Gas- und Wasserversorgung Fulda GmbH Fulda Gezeichnetes Kapital: 11,4 Mio. € Thüga-Anteil: 25,1 % | Gemeindewerke Haßloch GmbH Haßloch/Pfalz Gezeichnetes Kapital: 5,4 Mio. € Thüga-Anteil: 25,1 % | Mainova Aktiengesellschaft Frankfurt am Main Gezeichnetes Kapital: 142,3 Mio. € Thüga-Anteil: 24,4 % |
| Gasanstalt Kaiserslautern AG Kaiserslautern Gezeichnetes Kapital: 13,8 Mio. € Thüga-Anteil: 42,2 % | GEW Wilhelmshaven GmbH Wilhelmshaven Gezeichnetes Kapital: 18,5 Mio. € Thüga-Anteil: 49,0 % | N-ERGIE Aktiengesellschaft Nürnberg Gezeichnetes Kapital: 156,4 Mio. € Thüga-Anteil: 39,8 % |
| Gasstadtwerke Zerbst GmbH Zerbst Gezeichnetes Kapital: 1,5 Mio. € Thüga-Anteil: 49,0 % | Halberstadtwerke GmbH Halberstadt Gezeichnetes Kapital: 10,0 Mio. € Thüga-Anteil: 25,0 % | Rheinessische Energie- und Wasserversorgungs-GmbH Ingelheim am Rhein Gezeichnetes Kapital: 14,0 Mio. € Thüga-Anteil: 37,1 % |
| Gasversorgung Görlitz GmbH Görlitz Gezeichnetes Kapital: 3,9 Mio. € Thüga-Anteil: 37,5 % | Harz Energie GmbH & Co. KG Osterode am Harz Festkapital: 18,4 Mio. € Thüga-Anteil: 52,6 % | Stadtwerk Tauberfranken GmbH Bad Mergentheim Gezeichnetes Kapital: 14,9 Mio. € Thüga-Anteil: 48,6 % |
| Gasversorgung Lahn-Dill GmbH Wetzlar Gezeichnetes Kapital: 5,1 Mio. € Thüga-Anteil: 50,0 % | HEAG Süd Hessische Energie AG (HSE) Darmstadt Gezeichnetes Kapital: 146,3 Mio. € Thüga-Anteil: 40,0 % | Stadtwerke Ansbach GmbH Ansbach Gezeichnetes Kapital: 15,0 Mio. € Thüga-Anteil: 40,0 % |
| Gasversorgung Meiningen GmbH Meiningen Gezeichnetes Kapital: 0,1 Mio. € Thüga-Anteil: 45,0 % | Heizkraftwerk Pforzheim GmbH Pforzheim Gezeichnetes Kapital: 0,05 Mio. € Thüga-Anteil: 10,0 % | Stadtwerke Aue GmbH Aue Gezeichnetes Kapital: 4,1 Mio. € Thüga-Anteil: 24,5 % |
| Gasversorgung Pforzheim Land GmbH Pforzheim Gezeichnetes Kapital: 12,8 Mio. € Thüga-Anteil: 31,0 % | Heizkraftwerk Würzburg GmbH Würzburg Gezeichnetes Kapital: 4,3 Mio. € Thüga-Anteil: 24,9 % | Stadtwerke Bad Harzburg GmbH Bad Harzburg Gezeichnetes Kapital: 10,0 Mio. € Thüga-Anteil: 49,0 % |

- Erdgas
- Strom
- Wärme
- Wasser
- Service

| | | | | | |
|---|---|--|---|--|---|
| Stadtwerke Bad Hersfeld GmbH Bad Hersfeld Gezeichnetes Kapital: 8,2 Mio. € Thüga-Anteil: 25,1 % | ● ● ● | Stadtwerke Greven GmbH Greven Gezeichnetes Kapital: 1,5 Mio. € Thüga-Anteil: 24,5 % | ● ● ● ● | Stadtwerke Lindenberg GmbH Lindenberg im Allgäu Gezeichnetes Kapital: 2,8 Mio. € Thüga-Anteil: 40,0 % | ● |
| Stadtwerke Chemnitz Aktiengesellschaft Chemnitz Gezeichnetes Kapital: 87,9 Mio. € Thüga-Anteil: 30,0 % | ● ● ● ● | Stadtwerke Grünstadt GmbH Grünstadt Gezeichnetes Kapital: 6,3 Mio. € Thüga-Anteil: 21,0 % | ● ● ● | Stadtwerke Meerane GmbH Meerane Gezeichnetes Kapital: 4,1 Mio. € Thüga-Anteil: 24,5 % | ● ● ● |
| Stadtwerke Elbtal GmbH Radebeul Gezeichnetes Kapital: 6,8 Mio. € Thüga-Anteil: 19,0 % | ● ● | Stadtwerke Hannover Aktiengesellschaft Hannover Gezeichnetes Kapital: 86,0 Mio. € Thüga-Anteil: 24,0 % | ● ● ● ● | Stadtwerke Mühlhausen GmbH Mühlhausen Gezeichnetes Kapital: 10,2 Mio. € Thüga-Anteil: 25,1 % | ● ● ● |
| Stadtwerke Essen AG Essen Gezeichnetes Kapital: 56,3 Mio. € Thüga-Anteil: 20,0 % | ● ● | Stadtwerke Heide GmbH Heide Gezeichnetes Kapital: 6,0 Mio. € Thüga-Anteil: 49,0 % | ● ● ● | Stadtwerke Neuss Energie und Wasser GmbH Neuss Gezeichnetes Kapital: 36,6 Mio. € Thüga-Anteil: 6,5 % | ● ● ● ● |
| Stadtwerke ETO GmbH & Co. KG Telgte Festkapital: 8,6 Mio. € Thüga-Anteil: 46,9 % | ● ● ● ● | Stadtwerke Homburg GmbH Homburg/Saar Gezeichnetes Kapital: 31,4 Mio. € Thüga-Anteil: 24,9 % | ● ● ● ● | Stadtwerke Pirmasens Versorgungs GmbH Pirmasens Gezeichnetes Kapital: 15,3 Mio. € Thüga-Anteil: 25,1 % | ● ● ● ● |
| Stadtwerke Frankenthal GmbH Frankenthal Gezeichnetes Kapital: 12,6 Mio. € Thüga-Anteil: 20,0 % | ● ● ● ● | Stadtwerke Ilmenau GmbH Ilmenau Gezeichnetes Kapital: 5,0 Mio. € Thüga-Anteil: 49,0 % | ● ● | Stadtwerke Radolfzell GmbH Radolfzell Gezeichnetes Kapital: 6,6 Mio. € Thüga-Anteil: 49,0 % | ● ● ● ● |
| Stadtwerke Germersheim GmbH Germersheim Gezeichnetes Kapital: 6,1 Mio. € Thüga-Anteil: 25,1 % | ● ● ● ● | Stadtwerke Kelheim GmbH & Co. KG Kelheim Festkapital: 2,0 Mio. € Thüga-Anteil: 35,0 % | ● ● ● ● | Stadtwerke Reichenbach/Vogtl. GmbH Reichenbach Gezeichnetes Kapital: 4,6 Mio. € Thüga-Anteil: 24,5 % | ● ● ● |
| Stadtwerke GmbH Kirchheimbolanden Kirchheimbolanden Gezeichnetes Kapital: 5,0 Mio. € Thüga-Anteil: 20,0 % | ● ● ● | Stadtwerke Langenfeld GmbH Langenfeld Gezeichnetes Kapital: 3,1 Mio. € Thüga-Anteil: 20,0 % | ● | Stadtwerke Sondershausen GmbH Sondershausen Gezeichnetes Kapital: 4,0 Mio. € Thüga-Anteil: 25,1 % | ● ● ● |

| | | |
|---|--|--|
| Stadtwerke Stade GmbH Stade Gezeichnetes Kapital: 10,9 Mio. € Thüga-Anteil: 20,0 % |  SWP Stadtwerke Pforzheim GmbH & Co. KG Pforzheim Festkapital: 50,0 Mio. € Thüga-Anteil: 35,0 % |  VGM Versorgungsgesellschaft Marktredwitz mbH Marktredwitz Gezeichnetes Kapital: 0,8 Mio. € Thüga-Anteil: 85,0 % |
|  Stadtwerke Villingen-Schwenningen GmbH Villingen-Schwenningen Gezeichnetes Kapital: 13,5 Mio. € Thüga-Anteil: 30,0 % |  SYNECO GmbH & Co. KG München Festkapital: 39,2 Mio. € Thüga-Anteil: 3,8 % |  Wasserversorgung Rheinhessen GmbH Bodenheim u. Guntersblum Gezeichnetes Kapital: 15,0 Mio. € Thüga-Anteil: 25,1 % |
|  Stadtwerke Wertheim GmbH Wertheim Gezeichnetes Kapital: 9,0 Mio. € Thüga-Anteil: 38,9 % |  Thüga Aktiengesellschaft München Gezeichnetes Kapital: 221,8 Mio. € |  WEMAG AG Schwerin Gezeichnetes Kapital: 39,0 Mio. € Thüga-Anteil: 25,1 % |
|  Stadtwerke Würzburg Aktiengesellschaft Würzburg Gezeichnetes Kapital: 33,7 Mio. € Thüga-Anteil: 22,7 % |  Thüga Assekuranz Services München Versicherungsmakler GmbH München Gezeichnetes Kapital: 0,5 Mio. € Thüga-Anteil: 100 % |  Zwickauer Energieversorgung GmbH Zwickau Gezeichnetes Kapital: 34,4 Mio. € Thüga-Anteil: 23,0 % |
|  Stadtwerke Zittau GmbH Zittau Gezeichnetes Kapital: 8,1 Mio. € Thüga-Anteil: 14,9 % |  Thüga Energie GmbH München Gezeichnetes Kapital: 5,0 Mio. € Thüga-Anteil: 100 % | |
|  Stadtwerke Zweibrücken GmbH Zweibrücken Gezeichnetes Kapital: 12,1 Mio. € Thüga-Anteil: 25,1 % |  Thüga Energienetze GmbH München Gezeichnetes Kapital: 10,0 Mio. € Thüga-Anteil: 100 % | |
|  SWE Energie GmbH Erfurt Gezeichnetes Kapital: 16,5 Mio. € Thüga-Anteil: 10,0 % |  Thüga MeteringService GmbH Naila Gezeichnetes Kapital: 0,03 Mio. € Thüga-Anteil: 100 % | |
|  SWE Netz GmbH Erfurt Gezeichnetes Kapital: 15,0 Mio. € Thüga-Anteil: 10,0 % |  Thüga-Eigenbetriebe Stromgesellschaft mbH München Gezeichnetes Kapital: 5,0 Mio. € Thüga-Anteil: 100 % | |
|  SWE Technische Service GmbH Erfurt Gezeichnetes Kapital: 0,2 Mio. € Thüga-Anteil: 1,0 % |  Thüga-Erdgas-Service GmbH München Gezeichnetes Kapital: 0,03 Mio. € Thüga-Anteil: 100 % | |

¹ Wärmeversorgung über die badenova WÄRMEPLUS GmbH & Co. KG
² mittelbar über 50%igen Thüga-Anteil an der CONERGOS Verwaltungs GmbH
³ davon 12,0 % über Thüga EVK Beteiligungs GmbH

GESCHÄFTSAKTIVITÄTEN DER THÜGA-GRUPPE IN DEUTSCHLAND



Herausgeber

Thüga Aktiengesellschaft

Nymphenburger Straße 39

80335 München

Telefon: 089/38197-0

Fax: 089/38197-15 68

E-Mail: info@thuega.de

Internet: www.thuega.de

